

山次工業株式会社

(金属製品製造業)

- 代表者 代表取締役社長 山口 幸太
- 住所 川崎市川崎区塩浜1-12-12
- 従業員数 11名



生産管理システムを導入し、生産性や利益を可視化。社員にも公開し、賞与に反映させる還元も実施することでモチベーション向上の仕組みを構築。

The image shows a screenshot of a production management system. On the left, there is a '精算表' (Statement of Accounts) with columns for '売上' (Sales), '仕入' (Purchase), and '利益' (Profit). On the right, there is a large data table with multiple columns, likely representing production data, inventory, or financial metrics. The interface includes various filters and search options at the top.

生産管理システム・管理画面

働き方改革・生産性向上の取組例

- ▶ 新規設備の導入と技術者の育成により、従来の加工製品の品目を増やすことができ、新規顧客の獲得につながった。技術者の新規雇用も実施している。
- ▶ 失敗などの共有化を図り、工程改善につながった。また、粗利も上がった。不良率も低くなり、不良品も未然に防ぐことが出来るようになった。社員とのコミュニケーションのために毎日作業日報を提出してもらい、報告された顧客毎の投入時間をシステムに入力することで、労働投入率の可視化につながった。
- ▶ 女性社員の登用を積極的に行っており、それに伴って、男女別トイレや更衣室の工事を実施。ソフト面だけでなく、ハード面でも女性社員の働き方を整備している。