



山次工業株式会社

企業紹介

COMPANY PROFILE

<http://yamajikogyo.co.jp>

- 業 種 金属製品製造業
- 代 表 者 代表取締役社長 山口 幸太
- 所 在 地 川崎市川崎区塩浜 1-12-12
- 従業員数 11名



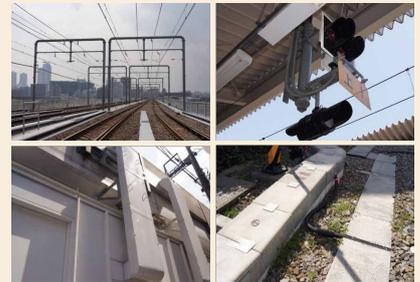
主に鉄道で扱われる金物製品の設計・製作を請け負っています。一都三県に敷かれる有名電鉄会社様を中心に、鉄柱ビームやケーブル保護のダクトなど、溶接技術による金物を製作しております。

生産性向上に向けた取組

内製化比率の向上

従来の外注先が高齢で廃業し、短納期に対応できる新しい外注が見つからないため、中古機器を導入して、自社で対応するようにしました。内製化比率を高めることによって、外部購入費(材料+外注加工費)の削減や加工高(付加価値)の向上を実現しました。

また、新規設備の導入と技術者の育成により、従来の加工製品の品目を増やすことができ、新規顧客の獲得につながりました。技術者の新規雇用も行っています。



取扱い製品

情報の共有による工程改善や労働投入率の可視化

ISO対応のため失敗事例の共有を図ることで、工程改善につながるとともに、不良率の発生も未然に防ぐことができました。

社員とのコミュニケーションのために毎日作業日報を提出してもらい、報告された顧客毎の投入時間をシステムに入力することで、労働投入率の可視化を実現しました。



生産管理システム・管理画面

働きやすい職場づくりに向けた取組

女性社員が働きやすい環境の整備

女性社員の登用を積極的に行っており、それに伴って、男女別トイレの改装工事を実施するなど、ソフト面だけでなくハード面でも女性社員の就労環境を整備しています。

「山次工業で働きたい」と思ってもらえる環境づくり

この度新たにシステムを導入し、作業工程、およびその物件毎の利益率を見える化することにより当社の適正単価を知ることができました。なにより社員の意識が変わりました。利益率を上げるために一人ひとりが工程を見直し、ミスをなくし、いかに早く確実に製造するかを考えるようになりました。私はその努力を無駄にせず社員に還元します。

また、「工場作業＝男性」を変えたく、女性が働きやすい環境づくりに取り組んでおります。



代表取締役社長 山口 幸太